

CIO LEADERS **summit** 2026

In collaborazione con **Cefriel**
POLITECNICO DI MILANO

Con il Patrocinio di



Grand Hotel Dino

24 – 25 – 26 marzo

AGENDA PRELIMINARE

Martedì 24 marzo

14.00 PRANZO RISERVATO ADVISORY BOARD

16.00-16.10	BENVENUTO E INTRODUZIONE AL SUMMIT Emilio Mango , DG, TIG - The Innovation Group e Andrea Provini , Presidente, Aused
16.10-16.30	INVITED KEYNOTE SPEAKER Tommaso Calarco , Direttore, ISTITUTO PER IL CONTROLLO QUANTISTICO (PGI-8); Professore di Informazione Quantistica, UNIVERSITA' DI COLONIA e UNIVERSITA' DI BOLOGNA
16.30-17.15	CIO TALK DA DIGITAL TRANSFORMATION A AI TRANSFORMATION <i>Il ruolo dell'intelligenza artificiale nei programmi di trasformazione delle aziende</i> Moderata da: Emilio Mango , DG, TIG - The Innovation Group Sponsor + CIO
17.15-18.00	INTERVISTA MAIN PARTNERS
18.00-18.45	CIO TALK THE INTREPID CIO <i>Sfide organizzative e gestionali per gli architetti del modello operativo digitale</i> Moderata da: Ezio Viola , Consigliere, TIG - The Innovation Group Sponsor + CIO
20.00	VIP Dinner

Mercoledì 25 marzo

9.30-10.00 **INTRODUZIONE AI LAVORI E PRESENTAZIONE DEI TAVOLI TEMATICI**
a cura di TIG – The Innovation Group e Cefriel

10.15-12.45 **Tavoli di lavoro tematici**

**AI & DIGITAL
TRANSFORMATION**

Tavolo 1

**Strategia AI: scegliere
dove giocare e dove no**

Tutti parlano di AI, ma serve una vera strategia: use case prioritari, modelli operativi, governance e misurazione del valore

Tavolo 2

**Data strategy &
foundation**

Definire una data strategy chiara è un prerequisito, non un optional: non esiste AI senza dati affidabili, accessibili e governati

Tavolo 3

**Change management e
comunicazione**

Per determinare il successo dei progetti digitali, il CIO deve imparare a governare il cambiamento organizzativo insieme all'HR, e al Business

IT OPERATIONS

Tavolo 4

**Legacy, debito tecnico e
modernizzazione
“intelligente”**

I sistemi legacy e il debito tecnico accumulato sono il vero freno all'innovazione: serve una strategia coraggiosa di modernizzazione.

Tavolo 5

**Gestione fornitori,
sovranità e vendor lock-
in**

Il rischio di lock-in sta crescendo e il CIO deve bilanciare velocità d'adozione, costi e indipendenza strategica

Tavolo 6

IT funding model

I modelli di budgeting tradizionali spesso non incentivano la sperimentazione: serve un nuovo patto con il CFO e il Business

**PEOPLE &
ORGANIZATION**

Tavolo 7

Il nuovo ruolo del CIO

IL CIO non è più solo il “capo dei sistemi”, ma deve diventare l'architetto del “modello operativo digitale”

Tavolo 8

Organizzare l'IT

L'organizzazione IT per funzioni fatica a rispondere all'innovazione: servono nuovi modelli e riferimenti (es. Enterprise Architecture)

Tavolo 9

**La corsa per il talento
digitale è aperta**

Il CIO deve guidare la transizione di ruolo e competenze dei propri collaboratori, trainata da innovazione e dall'AI

12.45-14.00 **Networking Lunch**

14.00-16.30 **Tavoli di lavoro tematici**

**AI & DIGITAL
TRANSFORMATION**

Tavolo 1

**Strategia AI: scegliere
dove giocare e dove no**

Tutti parlano di AI, ma serve una vera strategia: use case prioritari, modelli operativi, governance e misurazione del valore

Tavolo 2

**Data strategy &
foundation**

Definire una data strategy chiara è un prerequisito, non un optional: non esiste AI senza dati affidabili, accessibili e governati

Tavolo 3

**Change management e
comunicazione**

Per determinare il successo dei progetti digitali, il CIO deve imparare a governare il cambiamento organizzativo insieme all'HR, e al Business

IT OPERATIONS

Tavolo 4

**Legacy, debito tecnico e
modernizzazione
“intelligente”**

I sistemi legacy e il debito tecnico accumulato sono il vero freno all'innovazione: serve una strategia coraggiosa di modernizzazione.

Tavolo 5

**Gestione fornitori,
sovranità e vendor lock-
in**

Il rischio di lock-in sta crescendo e il CIO deve bilanciare velocità d'adozione, costi e indipendenza strategica

Tavolo 6

IT funding model

I modelli di budgeting tradizionali spesso non incentivano la sperimentazione: serve un nuovo patto con il CFO e il Business

**PEOPLE &
ORGANIZATION**

Tavolo 7

Il nuovo ruolo del CIO

IL CIO non è più solo il “capo dei sistemi”, ma deve diventare l'architetto del “modello operativo digitale”

Tavolo 8

Organizzare l'IT

L'organizzazione IT per funzioni fatica a rispondere all'innovazione: servono nuovi modelli e riferimenti (es. Enterprise Architecture)

Tavolo 9

**La corsa per il talento
digitale è aperta**

Il CIO deve guidare la transizione di ruolo e competenze dei propri collaboratori, trainata da innovazione e dall'AI

16.30-17.00 **KEYNOTE SPEAKER**

Carlo Alberto Carnevale Maffè, Docente di Strategia Aziendale,
SDA Bocconi

17.00-19.00 **RECHARGE ZONE** Momento di relax e networking informale

20.00 **CENA CONVIVIALE**

Giovedì 26 marzo

- 09.30-11.15 **CONDIVISIONE DEI RISULTATI DEI TAVOLI DI LAVORO**
a cura dei coordinatori dei tavoli
- 11.15-11.30 Coffee Break
- 11.30-13.30 **COMMUNITY BUILDING**
a cura di Cefriel
- 13.30 Light Lunch di arrivederci